



Toekomst visie 2025 – 2040

Verbinden, Daadkracht & Samenwerken



Ondernemend
Alkmaar

Samen met
Ondernemend Alkmaar
naar een economisch
sterke toekomst

Naar een ambitieus ondernemersklimaat in Regio Alkmaar

De regio Alkmaar bevindt zich op een kruispunt. De komende jaren worden bepalend voor de positie die de regio inneemt binnen Noord-Holland Noord en de bredere Nederlandse economie. De gemeente Alkmaar staat hierbij centraal: het is het ondernemende hart van de regio, waar innovatiekracht en een praktische mentaliteit samenkomen.

Ondernemers van de maakindustrie tot de zorg, van recreatie tot duurzame energie, vormen hierbij het noodzakelijke fundament van economische en maatschappelijke ontwikkeling.

// Maar deze dynamiek staat onder druk. De samenleving en economie veranderen in hoog tempo. Thema's als energietransitie, digitalisering, krapte op de arbeidsmarkt, woningtekorten en klimaatadaptatie vragen om structurele keuzes en regionaal samenspel. De urgentie is groot: als we nu niet anticiperen en investeren in de randvoorwaarden voor ondernemerschap, dreigt stilstand: economisch, sociaal en ruimtelijk.

// Tegelijkertijd biedt dit momentum ook kansen. De regio Alkmaar beschikt over een combinatie van kenmerken die uniek is: sterke technische en inhoudelijke kennis, een gezonde MKB-structuur, een groeiende en loyale beroepsbevolking, uitstekende leefbaarheid en een mentaliteit van 'niet lullen maar poetsen'. Deze ingrediënten vormen de basis voor toekomstbestendig ondernemerschap. Hierbij staat de vraag centraal: hoe zorgen we ervoor dat ondernemers ruimte houden om te doen waar zij goed in zijn, en tegelijkertijd bijdragen aan de brede welvaart van morgen?

// Als professionele en transparante verbinder en vertegenwoordiger van alle ondernemers in gemeente Alkmaar verwachten wij dat de politiek hiervoor de noodzakelijke randvoorwaarden zal scheppen. Dit begint met een heldere stip op de horizon, die ondernemers het vertrouwen en de duidelijkheid geeft die nodig zijn om langetermijnbeslissingen te nemen. Dergelijk consistent en voorspelbaar beleid is een essentiële voorwaarde voor de realisatie van een ambitieus ondernemingsklimaat in de regio Alkmaar. Van onderwijsinstellingen verwachten wij dat zij het opleidingen aanbod afstemmen op de behoefte van de lokale markt waardoor de lokale markt kan rekenen op zowel kwantitatief als kwalitatief opgeleid personeel voor de toekomst.

Ondernemers in Regio Alkmaar zien kansen, maar ook uitdagingen

// Ondernemers in de regio Alkmaar hebben de afgelopen jaren laten zien hoe veerkrachtig en oplossingsgericht zij zijn. Toch ervaren zij ook structurele knelpunten die hen belemmeren in hun ontwikkeling, innovatievermogen en maatschappelijke bijdrage. Deze knelpunten zijn vaak complex, onderling verbonden en vragen om een integrale, regionale aanpak.

// De **arbeidsmarktproblematiek** is structureel. Ondernemers kampen met een mismatch tussen vraag en aanbod, zowel in kwantiteit als in kwaliteit. Tegelijkertijd blijkt het lastig om voldoende stageplekken te bieden en jonge mensen op te leiden voor de beroepen van de toekomst. De samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven verloopt niet overal soepel en structureel genoeg.

// De energietransitie in de regio loopt vast op **netcongestie**. Het elektriciteitsnet is overbelast, waardoor bedrijven die willen verduurzamen, bijvoorbeeld door het installeren van zonnepanelen of het elektrificeren van hun productieprocessen, niet kunnen aansluiten. Nieuwe bedrijven of uitbreidingsplannen komen hierdoor letterlijk stil te staan. Dit leidt tot frustratie, vertraging van de energietransitie en economische stagnatie.

// Ook de bereikbaarheid van **werklocaties** is een groeiend probleem. De aansluiting op de A9 is onvoldoende, OV-verbindingen sluiten niet altijd aan op werkgebieden en snelfietsroutes en mobiliteitshubs zijn nog onvoldoende ontwikkeld. Dit alles leidt tot onnodige reistijd, lagere arbeidsproductiviteit en een verminderde aantrekkingskracht voor vestiging.

// Er is sprake van een ernstig tekort aan **geschikte woonruimte** voor werkenden. Starters, kenniswerkers en arbeidsmigranten kunnen vaak geen betaalbare woning vinden in de regio, wat directe gevolgen heeft voor het aantrekken en behouden van personeel. Bedrijven geven aan dat vacatures structureel open blijven staan, mede vanwege dit woontekort.

// Tot slot ervaren ondernemers **versnippering in beleid** en gebrek aan overzicht. Er zijn talloze regelingen, subsidies, beleidsambities en lokale projecten, maar het ontbreekt aan één regionaal loket en gecoördineerde aanpak. Dit werkt belemmerend voor vooral het MKB en doorgroeiers, die juist zo belangrijk zijn voor de regio.

samenhangende thema's



Wonen



Energietransitie



Mobiliteit



Bedrijventerreinen



Onderwijs
& Arbeid



Recreatie
& Toerisme



Cultuur

Concrete aanbevelingen

Om de genoemde knelpunten aan te pakken en de kansen van de regio maximaal te benutten, stelt Ondernemend Alkmaar een aanpak voor gericht op zeven samenhangende thema's waar door de ondernemers van Ondernemend Alkmaar position papers over zijn opgesteld.

Deze thema's zijn niet los van elkaar te benaderen: ze versterken elkaar, en vragen om slimme combinaties van investeringen die passen bij een samenhangende toekomstvisie.

1 // Behouden van talent en beter aansluiten van onderwijs op de arbeidsmarkt

We bouwen verder aan sterke verbindingen tussen MBO, HBO en bedrijfsleven. Dat doen we onder meer via het lanceren van de Talent Academy NHN, met hybride leeromgevingen, innovatielabs en scholingsprogramma's voor zij-instromers. De regio investeert in onderwijs dat aansluit op de beroepen van morgen, zoals in de AI, tech-food en machinebouw en zorgt voor behoud van talent.

2 // Investeren in energie-infrastructuur en transitie

We nemen het initiatief voor de ontwikkeling van regionale energy hubs. Op korte termijn betekent dit de uitrol van 3 energiehub's, minder beperkende regelgeving voor duurzame opwek en verduurzaming van de bedrijventerreinen. Op lange termijn moet het opwekken, opslaan en delen van energie tussen bedrijven de standaard zijn. We zetten in op energie neutrale bedrijventerreinen in 2040.

3 // Realiseren slimme mobiliteit en bereikbaarheid

We realiseren een functionele Ruit Regio Alkmaar met 2 rijstroken in elke rijrichting op de N242/N504 en de A9-aansluiting Boekelermeer. De ontsluiting van bedrijventerreinen moet structureel beter: met inzet op mobility hubs, snelfietsroutes, elektrisch deelvervoer en een robuust OV-systeem.

4 // Versnellen woningbouw

We zetten in op versnelling van woningbouw voor doelgroepen die essentieel zijn voor de regionale economie, zoals starters. Dat betekent op korte termijn extra inzet op 8.000 extra woningen in 2030 en snel vervolg geven aan de ontwikkeling dat Alkmaar is aangewezen als grootschalige woningbouwlocatie. Alleen als mensen hier kunnen wonen, kunnen ze ook hier werken en bijdragen aan de economie.

5 // Toekomstbestendige werklocaties

We maken scherpe keuzes in ruimtegebruik. Nieuwe bedrijventerreinen zijn nodig, maar ook herontwikkeling van bestaande locaties, verdichting en functiemenging. Daarnaast moet er een professionaliseringsslag plaatsvinden op alle bedrijven parken. We zetten in op moderne, duurzame werklocaties die passen bij de behoefte van het MKB en innovatieve bedrijven en op maximalisatie van waarde voor de maatschappij per m².

6 // Stimuleren toerisme en recreatie

De vrijetijdseconomie biedt kansen voor spreiding van economische dynamiek en versterking van leefkwaliteit. We stimuleren partners als City Marketing Alkmaar om in te zetten op kwaliteit, duurzaamheid en samenwerking met ondernemers, bijvoorbeeld met een datagedreven city-marketingdashboard.

7 // Benutten kracht van cultuur

Cultuur draagt bij aan de aantrekkelijkheid van de regio. We benutten de kracht van culturele voorzieningen en initiatieven om talent aan te trekken, jongeren te binden en leefkwaliteit te verhogen. Concreet betekent dit meer (fysieke) ruimte voor uitbreiding van culturele instellingen.

Samen werken aan ondernemerschap en brede welvaart

// Ondernemend Alkmaar kan de plannen uit deze integrale visie alleen bereiken door zich als organisatie daadkrachtig op te stellen en samen te werken. Het is een regionaal traject waarin overheid, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties samen werken aan één gedeelde visie en concrete resultaten. Hierin zijn onze kernwaarden leidend: **verbinden, samenwerken en daadkracht.**

// Ondernemers laten zien dat samenwerken efficiënt, doeltreffend en duurzaam kan zijn. Denk bijvoorbeeld aan de lokale successen met samenwerking in het Ondernemersfonds Alkmaar, Netwerk Ondernemend Alkmaar of met sectorpartners. Met de samenwerking met sectorpartners is de weg in gang gezet om van geografische naar sectorale belangenbehartiging over te gaan.

// Triple helix-samenwerking is een werkwijze om resultaten te behalen en regie te voeren en vormt de kern: ondernemers worden niet gezien als 'afnemers' van beleid, maar als medeopstellers van de koers. Onderwijsinstellingen spelen een actieve rol in het voorbereiden van de beroepsbevolking van morgen. Overheden faciliteren, investeren en verbinden.

// De daadkracht van Regio Alkmaar is ook afhankelijk van de samenwerking in de brede regio Noord Holland Noord. Wij pleiten voor het formeel instellen van een Regieraad NHN en bijbehorende themagroepen. Daarmee worden de uiteenlopende belangen uit de regio op structurele wijze geborgd en samengebracht. Samen bouwen we aan een regio waarin brede welvaart niet alleen een ideaal is, maar een realiteit. Waar ondernemerschap de ruimte krijgt om te floreren. Waar werk, wonen, leren en leven hand in hand gaan.

Overleg- en uitvoeringsstructuur

// Ondernemend Alkmaar vertegenwoordigt de ondernemers in gemeente Alkmaar binnen de triple-helix samenwerking. Dit gebeurt op verschillende niveaus, met als doel zo effectief mogelijk op te treden voor de achterban. Daarvoor is het essentieel dat de triple-helix partijen de samenwerking zorgvuldig vormgeven en oog hebben voor de wijze waarop deze op ieder niveau plaatsvindt.

// Binnen de Gemeente Alkmaar: overleg tussen Ondernemend Alkmaar, gemeente en onderwijsinstellingen over gemeentelijke uitdagingen.

// Binnen de Regio Alkmaar: samenwerking in Ondernemend Regio Alkmaar met ondernemersverenigingen uit Dijk & Waard, Bergen, Heiloo en Castricum.

// Binnen Noord-Holland Noord: de Regieraad Noord-Holland Noord als democratisch gelegitimeerde triple-helix structuur. **Deze Regieraad:**

- Bepaalt welke uitdagingen op regionaal niveau moeten worden opgelost;
- Formuleert doelstellingen in tijd, kwaliteit en effect;
- Stelt projectteams (*tijdelijk*) of projectbureaus (*continu*) aan als taskforce voor de uitvoering;
- Werkt vanuit vertrouwen, met ruimte voor experimenten, en beoordeelt achteraf de resultaten;
- Voorkomt versnippering en bureaucratie en verkort doorlooptijden.

Tot slot

Onze oproep is helder: geef ondernemers in Alkmaar de ruimte om te groeien, door het wegnemen van knelpunten –wat betreft woningen, energie, infrastructuur en talent– gericht op een veerkrachtige economie, een vitale samenleving en duurzame toekomst. Het bedrijfsleven heeft immers een grote economische kracht en is onmisbaar voor de brede welvaart in de regio.

Contact

- // Meer informatie is te vinden op onze website **ondernemendalkmaar.nl**.
- // Op de website vindt u de position papers van Ondernemend Alkmaar over de onderwerpen Wonen, Energietransitie, Mobiliteit, Bedrijventerreinen, Onderwijs & Arbeid, Recreatie & Toerisme en Cultuur, opgesteld door en voor de ondernemers.
- // Wilt u meer informatie over een omschreven thema?
- // Denkt u een bijdrage te kunnen leveren in het bereiken van gestelde doelen?
- // Wilt u in gesprek over deze integrale toekomst visie met Ondernemend Alkmaar?

U kunt contact opnemen met:

Rob Niele

directeur Ondernemend Alkmaar

tel + 31 6 51547332